

## 改革プラン実施状況評価表

### 【改革目標】

目標とする事項	地域医療の継続を目指し、必要な医療機能の整備・充足が適切に行える経営体制を目指し、経営改善・改革を推進する。ただし、今後の状況によっては、再編・ネットワーク化、経営形態の見直しも視野に入れる。
---------	--

### 【評価】

評価	当該年度の入院外来患者実績値は、ともに計画値を下回っているが、前年度実績値に比較すると、外来は若干の減だったが、入院は増となっており病床利用率も向上している。財政状況は、医業及び経常収支とも100%を超え概ね良好であった。病院だよりや公開講座、イベントへの参加等により地域への健康啓発に積極的に係わっていくことにより、病院職員としての意識改革も進んでいる。
----	--

### 【具体的実施事項】

#### (平成22年度)

平成20年度に策定した「鴨川市立国保病院改革プラン」に基づき具体的な取り組みを実施した。また、その取り組みを進める上で、院内経営会議を設置し、情報の共有と案件への対応を図った。

経営会議の開催状況

期 日	内 容	主な議題
平成22年 4月15日	第6回院内経営会議	療養病棟の壁面について外 患者動向等報告について
平成22年 5月20日	第7回院内経営会議	医療機器整備等について外 患者動向等報告について
平成22年 6月17日	第8回院内経営会議	改革プラン実施状況評価表について外 患者動向等報告について
平成22年 7月27日	第9回院内経営会議	病院施設改修について外 患者動向等報告について
平成22年 8月27日	第10回院内経営会議	自治医科大学卒業医師派遣事業について 患者動向等報告について
平成22年 9月17日	第11回院内経営会議	病院ホームページの開設について外 患者動向等報告について
平成22年 10月22日	第12回院内経営会議	外来看護師の不足について外 患者動向等報告について
平成22年 11月19日	第13回院内経営会議	来年度分器械備品整備について外 患者動向等報告について
平成22年 12月17日	第14回院内経営会議	国保直診病院上半期の状況について外 患者動向等報告について
平成23年 1月21日	第15回院内経営会議	病棟臨時職員増員の検討について 患者動向等報告について
平成23年 2月18日	第16回院内経営会議	4月からの外来診療体制等について 患者動向等報告について
平成23年 3月18日	第17回院内経営会議	節電対策、被災患者受け入れ体制について 患者動向等報告について

その他の主な実施事項

#### ①国保病院からの情報発信について

- ・「鴨川国保だより」を隔月で発行した。《第17号(H22.4.1)、第18号(H22.5.1)、第19号(H22.7.1)、第20号(H22.9.1)、号外(H22.10.1)、第21号(H22.11.1)、第22号(H23.1.1)、第23号(H23.3.1)》
- ・院内職員研修会を開催した。《接遇研修(H22.6.24)、院内感染防止勉強会(H22.9.9・24)、口腔ケア講座(H23.2.18)》
- ・公開講座(市民対象)を開催した。《第4回(H22.5.22)、第5回(H22.8.21)、第6回(H22.11.20)、第7回(H22.12.11)、第8回(H23.2.19)》

## 【具体的効果】

### (平成 22 年度)

改革プランによる計画値に対して、入院及び外来患者数は下回ったものの、経常収支比率は、計画値を上回る結果となった。

項 目		計画値	実績値	達成状況 (実績-計画)	備 考	
収益状況	医業収益	738,941	661,939	▲77,002	(単位：千円)	
	経常収益 (A)	751,641	671,588	▲80,053		
	医業費用	729,458	652,467	▲76,991		
	経常費用 (B)	741,995	665,725	▲76,270		
	経常損益 (A-B)	9,646	5,863	▲3,783		
財政状況 の指標	経常収支比率*	101.3	100.9	▲0.4	(単位：%)	
	医業収支比率	101.3	101.5	0.2		
	職員給与費比率*	55.2	56.8	1.6		
	病床利用率*	70.0	59.2	▲10.8		
	医療材料費比率	10.2	8.4	▲1.8		
外来患者数 の目標	延べ外来患者数	48,500	45,391	▲3,109	(単位：人)	
	1日平均外来患者数	165	154	▲11		
	医師数 (常勤)	医科	4	3	▲1	
		歯科	2	2	0	
入院患者数 の目標	延べ入院患者数	17,900	15,114	▲2,786	(単位：人)	
	1日平均入院患者数	49	41	▲8		
第二次救急 医療機能	時間外受診患者数	730	563	▲167	(単位：人)	
	救急車搬入患者数	105	56	▲49		
	入院患者数	140	81	▲59		

(注1) 項目中の「\*」は、公立病院改革ガイドラインの指定項目である。

(注2) 「救急車搬入患者数」及び「入院患者数」は、「時間外受診患者数」の内数である。

(注3) 参考までに、平成 21 年度の外来及び入院患者数の実績値は、外来 45,588 人、入院 14,373 人である。

#### [用語の説明]

##### ・経常収支比率

経常費用（医業費用+医業外費用）に対する経常収益（医業収益+医業外収益）の割合

$$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100 \quad (\%)$$

##### ・医業収支比率

医業費用に対する医業収益の割合

$$\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100 \quad (\%)$$

##### ・職員給与費比率

医業収益に対する職員給与費の割合

$$\frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100 \quad (\%)$$

##### ・医療材料費比率

医業収益に対する材料費の割合

$$\frac{\text{材料費}}{\text{医業収益}} \times 100 \quad (\%)$$